

Gestión de nuestras Empresas Públicas

Leonidas Montes

Decano de la Escuela de Gobierno, Universidad Adolfo Ibáñez
Miembro Consejo Directivo del CEP

Non est potestas Super Terram quae Comparetur ei Job. 41. 24.



Non est potestas Super Terram quae Comparetur ei. Iob. 41. 24.

Estado



Gobierno

¿Por qué el Banco Central es una institución exitosa?

Tiene una misión independiente del gobierno de turno

Otro ejemplo de autonomía e independencia: Alta Dirección Pública

Ventajas de mayor autonomía e independencia:

Transparencia, accountability y amortiguador político. ¿Y el SEP?



- “Aportes” del las Empresas Públicas al Fisco
\$118.000 millones
(No incluye inyección de recursos fiscales)
- Misión y objetivo estratégico de COTRISA
 - “Intervenir en el mercado triguero...” cuando el precio es bajo

Fuente: Memoria SEP 2006



Acuerdo político-legislativo “Modernización del Estado” (30 de enero del 2003)

- Establecer criterios técnicos y transparentes para la gestión del SEP
- Responsabilidad de directores y gerentes
- Adecuación a normas de sociedades anónimas
- Rendición de cuentas
- Revisar dependencia de empresas públicas que actualmente no dependen del SEP

Tardamos más de 5 años en resucitar este compromiso

¿Cuál fue el costo de esta demora?



Por ejemplo: Plan Trienal 2003-2005



¿Tendremos ahora un consejo SEP independiente y autónomo a cargo de nuestras empresas públicas?



El nuevo SEP

- 7 consejeros SEP
 - 5 nombrados por el Presidente de la República
 - 2 “independientes”: propuestos por el Presidente, ratificados por el Senado

Directores de nuestras empresas públicas

- 7 directores por empresa
 - 2 “independientes”: elegidos por el Presidente del SEP y sus 2 consejeros “independientes”
 - ¿Y los otros 5?
- Fiscalización de la SVS y responsabilidad patrimonial de los directores

¡Y quedarían bajo la tutela del SEP el BancoEstado, ENAP y CIMM T&S!

Pese a las mejoras, me temo que el SEP seguirá siendo político.

¿Y Codelco?



En MUS\$	Codelco	Escondida
Ingresos de explotación	15.630.414	10.119.309
Costos de explotación	-6.713.920	-1.936.240
Margen de explotación	8.919.494	8.183.069
Resultado antes de impuesto a la renta	7.061.089	7.950.492

Fuente: Fecu Diciembre 2007

¿Y Codelco?

1 a 8

Minera La Escondida tenía un total de 6.106 empleados (2.951 directos y 3.158 subcontractados).

Codelco tenía 47.642 empleados (17.936 directos y 29.706 subcontractados).

Fuente: Memorias 2006

¿Y Codelco?

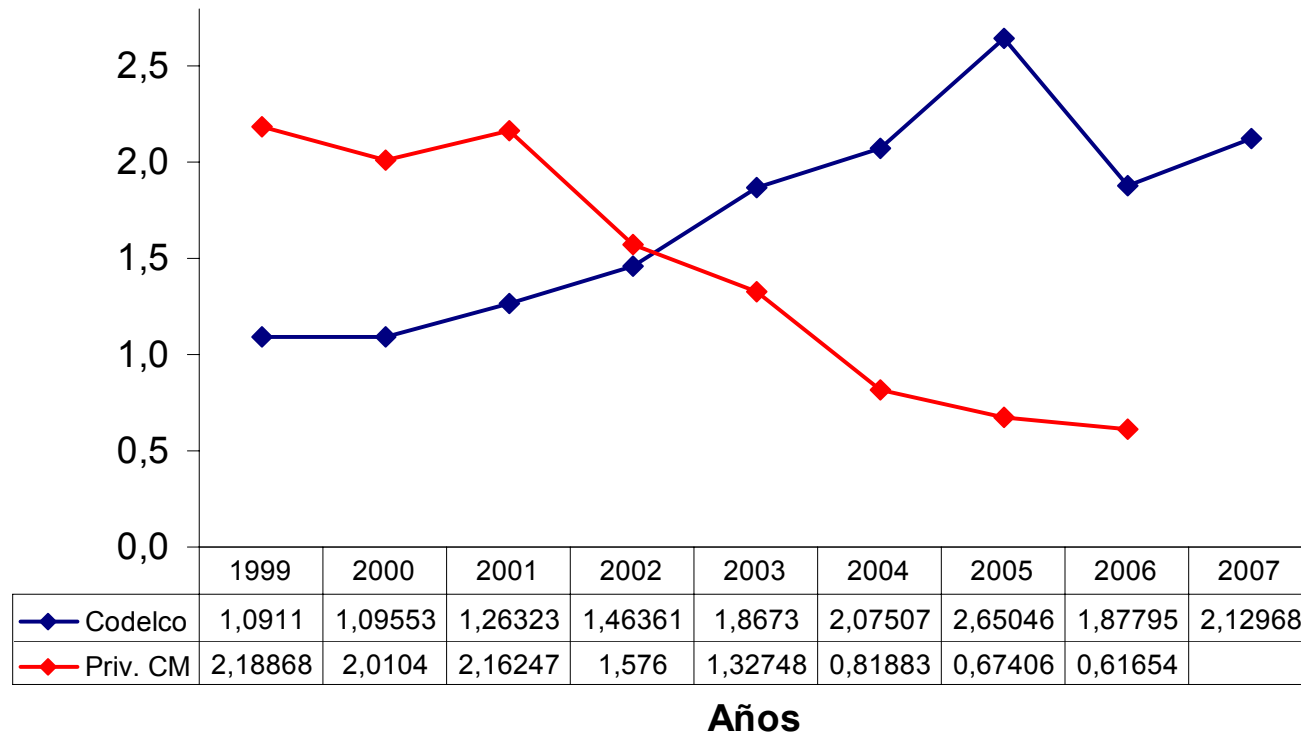
División Salvador (MUS\$)	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Ingresos de explotación	345.936	338.731	368.577	765.268	846.198	1.219.199
Costos de explotación	-357.572	-359.761	-359.425	-673.221	-680.009	-1.016.548
Margen de explotación	-11.636	-21.030	9.152	92.057	166.189	202.571
Resultado antes de impuesto a la renta	-42.989	-74.474	-52.186	-8.450	-44.025	-25.556

Fuente: Memorias de CODELCO

Trabajadores	2006
Dotación propia	1.645
Indirectos	2.994
Total	4.639

Un gran problema de Codelco

Leverage (Pasivo Total / Patrimonio)



Fuente: Consejo Minero. "Informes de la Gran Minería"

¿Y Codelco?

Miremos lo que sucedió en Brasil

Companhia Vale do Rio Doce (CVRD)

41.73% privatizado en 1997, capitalizada en US\$8.000 millones

Hoy, después de diez años, tiene una capitalización de mercado de US\$175.000 millones

Chile fue pionero en privatizaciones

Tenemos una buena experiencia reciente: Aguas Andinas. ¿Y qué esperamos?

Capitalicemos, mediante una privatización parcial, Codelco y quitémosle ese chaleco de fuerza

Algunas claves para la gestión de nuestras empresas públicas:

Un Sistema de Empresas Públicas con independencia y autonomía

Sueldos competitivos para ejecutivos y directores

Capitalizar algunas empresas públicas

¿Ahora qué pasará con ENAP, BancoEstado?

Codelco con futuro